

# Haarby Brugsforening a.m.b.a.

Algade 41, 5683 Haarby  
CVR-nr. 37 17 61 17

## Årsrapport for 2025

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 23.04.26

—

Dirigent



Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 31

---

**Foreningen**

---

Haarby Brugsforening a.m.b.a.  
Algade 41  
5683 Haarby  
CVR-nr.: 37 17 61 17  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Martin Frost Jørgensen

---

**Bestyrelse**

---

Majbritt Møllebjerg  
Søren Friis Kristiansen  
Britta Pilgaard Jensen  
Christian Bøg Jørgensen  
Lotte Nylandsted Raun  
Martin Myrhøj Carlsen  
Gert Schmidt

---

**Revision**

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Haarby Brugsforening a.m.b.a..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haarby, den 2. marts 2026

**Direktionen**

Martin Frost Jørgensen

**Bestyrelsen**

Majbritt Møllebjerg

Søren Friis Kristiansen

Britta Pilgaard Jensen

Christian Bøg Jørgensen

Lotte Nylandsted Raun

Martin Myrhøj Carlsen

Gert Schmidt

## Til ejeren i Haarby Brugsforening a.m.b.a.

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Haarby Brugsforening a.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 2. marts 2026

### Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Welinder  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23366

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	16.049	14.858	12.643	11.950	12.455
Resultat før af- og nedskrivninger	2.149	2.343	724	703	3.869
Resultat af primær drift	-1.282	-1.008	-1.445	-999	1.315
Finansielle poster i alt	1.417	1.780	1.677	1.148	1.036
Årets resultat	153	567	196	145	1.910
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	59.178	60.505	57.761	56.082	55.000
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.955	8.690	6.787	4.699	2.211
Egenkapital	51.623	51.457	50.875	50.661	50.494

**Nøgletal**

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	0%	1%	0%	0%	4%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	87%	85%	88%	90%	92%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	28	27	26	21	21
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

### Væsentligste aktiviteter

Foreningens aktiviteter består af detailhandel med dagligvarer, salg af brændstof og bilvask.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.25 - 31.12.25 udviser et resultat på DKK 152.671 mod DKK 567.088 for tiden 01.01.24 - 31.12.24. Balancen viser en egenkapital på DKK 51.622.893.

Foreningen har i 2025 haft en pæn stigning i butiksomsætningen, mens omsætningen fra brændstof som forventet falder lidt. Der er igen i 2025 ydet en stor og god indsats af butikkens personale og ledelse. Der er stadig hård konkurrence i dagligvarehandlen og pres fra stigende omkostninger, men avancen har i 2025 udvist en lille stigning.

På den baggrund er bestyrelsen tilfreds med årets resultat.

Brugsen Detail A/S, som foreningen ejer 50% af, kører godt og stabilt, men har i en længere periode været ramt af dårlige tilkørselsforhold på grund af vejarbejde i forbindelse etableringen af det nye jernbanespor. Brugsen Detail A/S har opnået et resultat i regnskabsåret 2025 på kr. 330.643, og har en egenkapital på kr. 1.976.579.

Haarby Brugsforening har i 2025 sammen med Langeskov Brugsforening og Kerteminde Brugsforening oprettet selskabet LKH Vask & Energi A/S med en ejerandel på en tredjedel til hver forening.

LKH Vask & Energi A/S har etableret en vaskehal på Hvedetoften 2, i Langeskov. Vaskehallen blev i igangsat i september. LKV Vask & Energi A/S har opnået et resultat på kr. -85.356 og har en egenkapital på kr. 1.401.454

Resultatforventningen for 2025 var et resultat før skat i niveau med resultatet fra 2024 målsætningen blev opfyldt.

### Forventet udvikling

Der investeres løbende i virksomheden, med henblik på at sikre en konkurrence- og bæredygtig forretning.

Foreningen har i 2025 afsluttet den store renovering af butikken. Hele køleanlægget er udskiftet, og området med slagter og delikatesse er udvidet og totalrenoveret. Derudover er store dele af den øvrige butik optimeret og opdateret så hele butikken fremstår moderne og imødekommende.

Med den store renovering af butikken har vi styrket vores position i markedet, forbedret arbejdsforholdene for vores medarbejdere, optimeret energiforbruget og dermed skabt forudsætningerne for at kunne øge omsætning og indtjening.

Haarby Brugsforenings ambition er gennem fortsat udvikling og fokus på drift at være egnens foretrukne dagligvarebutik til gavn for medlemmerne, øvrige kunder og lokalsamfundet.

Foreningen budgetterer med et resultat i niveauet kr. 500.000 før skat i 2026.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## Resultatopgørelse

Note		2025 DKK	2024 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>16.049.296</b>	<b>14.857.616</b>
2	Personaleomkostninger	-13.899.869	-12.514.193
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.149.427</b>	<b>2.343.423</b>
3	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-3.431.574	-3.351.785
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-1.282.147</b>	<b>-1.008.362</b>
4	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	137.672	189.734
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	819.165	822.440
5	Andre finansielle indtægter	460.268	768.104
	<b>Resultat før skat</b>	<b>134.958</b>	<b>771.916</b>
6	Skat af årets resultat	17.713	-204.828
	<b>Årets resultat</b>	<b>152.671</b>	<b>567.088</b>
1	Forslag til resultatdisponering		

	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Grunde og bygninger	25.940.283	22.091.819
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.245.183	5.630.045
Materielle anlægsaktiver under udførelse	60.000	1.883.891
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>36.245.466</b>	<b>29.605.755</b>
8 Kapitalandele i associerede virksomheder	1.460.640	822.968
9 Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4.514.000	5.020.500
8 Kapitalinteresser	365.176	357.976
8 Andre værdipapirer og kapitalandele	2.774.304	2.589.797
9 Andre tilgodehavender	15.000	15.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.129.120</b>	<b>8.806.241</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>45.374.586</b>	<b>38.411.996</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	5.483.303	4.761.827
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>5.483.303</b>	<b>4.761.827</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	755.650	488.364
Tilgodehavende selskabsskat	176.904	231.915
Andre tilgodehavender	5.986.067	15.111.236
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>6.918.621</b>	<b>15.831.515</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	482.588	365.375
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>482.588</b>	<b>365.375</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>918.508</b>	<b>1.134.586</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>13.803.020</b>	<b>22.093.303</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>59.177.606</b>	<b>60.505.299</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.25	31.12.24
		DKK	DKK
Note			
	Andelskapital	254.690	241.021
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	460.640	322.968
	Overført resultat	50.907.563	50.892.564
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>51.622.893</b>	<b>51.456.553</b>
10	Hensættelser til udskudt skat	448.490	466.203
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>448.490</b>	<b>466.203</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.571.863	7.236.314
	Anden gæld	1.534.360	1.346.229
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.106.223</b>	<b>8.582.543</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.106.223</b>	<b>8.582.543</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>59.177.606</b>	<b>60.505.299</b>
11	Oplysninger om dagsværdi		
13	Eventualforpligtelser		
14	Sikkerhedsstillelser		
15	Nærtstående parter		
12	Efterbetalinger til/fra andelshaverne		

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Andels- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25				
Saldo pr. 01.01.25	241.021	322.968	50.892.564	51.456.553
Kapitalforhøjelse	13.669	0	0	13.669
Forslag til resultatdisponering	0	137.672	14.999	152.671
Saldo pr. 31.12.25	254.690	460.640	50.907.563	51.622.893

## Pengestrømsopgørelse

Note	2025 DKK	2024 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>152.671</b>	<b>567.088</b>
16 Reguleringer	1.800.554	1.776.335
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-721.478	399.858
Tilgodehavender	8.811.646	2.124.769
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.664.451	2.315.488
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	2.423.853	457.072
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>10.802.795</b>	<b>7.640.610</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	330.849	728.202
Betalt selskabsskat	-176.904	-231.915
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>10.956.740</b>	<b>8.136.897</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.955.176	-8.689.556
Salg af materielle anlægsaktiver	196.200	0
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-695.307	-217.347
Modtaget udbytte	835.009	822.440
Udlån	550.000	750.500
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-11.069.274</b>	<b>-7.333.963</b>
Kapitaltilførsel	13.669	14.244
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>13.669</b>	<b>14.244</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-98.865</b>	<b>817.178</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.134.586	360.333
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	365.375	322.450
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>1.401.096</b>	<b>1.499.961</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	918.508	1.134.586
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	482.588	365.375
<b>I alt</b>	<b>1.401.096</b>	<b>1.499.961</b>

	2025	2024
	DKK	DKK

### 1. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	137.672	189.734
Overført resultat	14.999	377.354
I alt	152.671	567.088

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	11.970.910	10.846.875
Pensioner	1.194.151	1.039.704
Andre omkostninger til social sikring	67.056	64.927
Andre personaleomkostninger	667.752	562.687
I alt	13.899.869	12.514.193

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	28	27
--	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.630.883	1.443.988
--------------------------------------	-----------	-----------

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2025 og 2024, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

### 3. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.431.574	3.351.785
I alt	3.431.574	3.351.785

	2025 DKK	2024 DKK
<b>4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Resultatandele fra associerede virksomheder	137.672	189.734
I alt	137.672	189.734
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	330.846	728.202
Øvrige finansielle indtægter	129.422	39.902
I alt	460.268	768.104
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	1.166
Årets regulering af udskudt skat	-17.713	203.662
I alt	-17.713	204.828

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 01.01.25	58.046.282	14.866.199	1.883.891
Tilgang i året	5.122.983	6.772.193	60.000
Afgang i året	0	-2.045.786	-1.883.891
Kostpris pr. 31.12.25	63.169.265	19.592.606	60.000
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-35.954.464	-9.236.152	0
Afskrivninger i året	-1.274.518	-2.157.057	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.045.786	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-37.228.982	-9.347.423	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	25.940.283	10.245.183	60.000

**8. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.25	500.000	536.964	544.044
Tilgang i året	500.000	10.800	184.507
Kostpris pr. 31.12.25	1.000.000	547.764	728.551
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	247.889	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	212.751	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	460.640	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.25	0	-178.988	2.045.753
Dagsværdireguleringer i året	0	-3.600	0
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.25	0	-182.588	2.045.753
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	1.460.640	365.176	2.774.304

Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0
--	---	---	---

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Associerede virksomheder:

Brugsen Detail A/S, Middelfart	50%
--------------------------------	-----

LKH Vask & Energi A/S, Haarby	33%
-------------------------------	-----

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. og måles efterfølgende til dagsværdi. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fast til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK a.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK a.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andele kan ikke afsættes til anden side.

**9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Tilgodehaven- der hos asso- cierede virk- somheder	Andre tilgode- havender
Kostpris pr. 01.01.25	5.020.500	15.000
Afgang i året	-506.500	0
Kostpris pr. 31.12.25	4.514.000	15.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	4.514.000	15.000
	31.12.25	31.12.24
	DKK	DKK

**10. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.25	475.773	262.541
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-27.283	203.662
Udskudt skat pr. 31.12.25	448.490	466.203

**11. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Børsnoterede Kapital- værdipapirer og interesser	Unoterede værdipapirer og kapitalandele	Unoterede værdipapirer og kapitalandele
Dagsværdi pr. 31.12.25	365.176	365.375	2.447.953
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-3.600	117.213	0

## 12. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Andelsselskabet har ikke modtaget efterbetalinger fra eller foretaget tilbagebetalinger til andelshavere i året.

## 13. Eventualforpligtelser

### *Andre eventualforpligtelser*

Foreningen har fælles momsregistrering med tilknyttede virksomheder og hæfter herved for fælles momstilsvær.

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør 2% af butiksvareomsætningen ekskl. moms.

Foreningen er medlem af Superbrugsernes Garanti- og Låneforening og hæfter pro rata for dennes forpligtelser med t.DKK 100.

Foreningen har indgået uopsigelige lejekontrakter med en maksimal løbetid 25 år og årlige ydelser på 250 tkr. som bliver pristalsreguleret.

Foreningen har inden statusdagen afgivet ordrer på almindeligt vareindkøb, investeringer, leje-og leasing samt bidrag iht. franchiseaftale med Coop Danmark A/S for i alt t.DKK 8.413.

## 14. Sikkerhedsstillelser

Foreningen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 650, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 25.940.

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående, foreningen til enhver tid måtte have hos COOP Danmark A/S i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter, i alt t.DKK 548.

**15. Nærtstående parter**

Mellemværender	31.12.25 DKK
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4.514.000

	2025 DKK	2024 DKK
<b>16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-196.200	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	3.431.574	3.351.785
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-137.672	-189.734
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-819.164	-822.440
Finansielle indtægter	-460.271	-768.104
Skat af årets resultat	-17.713	204.828
I alt	1.800.554	1.776.335

## 17. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Bygninger	10-20	3.500.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

For kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i associerede samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i associerede virksomheder samt kapitalinteresser***Kapitalandele i associerede virksomheder*

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandales identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervestidspunktet.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Kapitalinteresser*

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser måles efterfølgende i balancen til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsler heraf indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i en DCF-model (discounted cash flow) baseret på 5-årige budgetter og en terminalværdi. Kapitalinteresser, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalinteressers identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelses-tidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventuel-forpligtelser på erhvervelses-tidspunktet, indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelses-tidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelses-tidspunktet.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoposkrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoposkrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**17. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Britta Pilgaard Jensen

### Bestyrelse

Serienummer: b1f938cd-81d1-4fa9-b9c9-18d179e84d52

IP: 5.186.xxx.xxx

2026-03-25 10:14:40 UTC



## Henrik Welinder

### Revisor

Serienummer: 683e970d-d8eb-4314-80d2-231410dbeac8

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-03-25 10:43:50 UTC



## Martin Myrhøj Carlsen

### Bestyrelse

Serienummer: 233844de-2ed5-4c32-a583-db062c3b1429

IP: 212.97.xxx.xxx

2026-03-26 05:43:30 UTC



## Søren Friis Kristiansen

### Bestyrelse

Serienummer: fc70035c-e8dc-4e5b-b6b0-e1d800c21b6f

IP: 90.184.xxx.xxx

2026-03-27 10:24:51 UTC



## Lotte Nylandsted Raun

### Bestyrelse

Serienummer: 662aba07-fa08-4042-87d5-bac9ab288c19

IP: 85.80.xxx.xxx

2026-03-27 13:54:08 UTC



## Gert Schmidt

### Bestyrelse

Serienummer: 034d4c6e-6fc7-444e-bf5c-600920acf7d5

IP: 83.151.xxx.xxx

2026-03-27 15:14:25 UTC



Penneo dokumentnøgle: E3VCZ-HUPH1-F3AQ5-LZNEP-UWXZO-0L5MB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Frost Jørgensen

### Direktion

Serienummer: c9429ea4-9c3f-4eea-8515-93c9fc0f3a2f

IP: 94.189.xxx.xxx

2026-03-30 08:03:57 UTC



## Christian Bøg Jørgensen

### Bestyrelse

Serienummer: d7426db0-e783-4efe-835c-cedcbb65fe3f

IP: 5.186.xxx.xxx

2026-03-30 08:05:21 UTC



## Majbritt Møllebjerg

### Bestyrelse

Serienummer: 04a31639-5800-4162-9104-1e49b6c50551

IP: 80.196.xxx.xxx

2026-04-01 07:49:28 UTC



Penneo dokumentnøgle: E3VCZ-HUPH1-F3AQ5-LZNEP-UWXZ0-015MB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.